









## **ALGEMEEN**

### ***OPRICHTING VENNOOTSCHAP***

Blijkens de akte d.d. 18 april 2017, verleden door notaris Mr. Drs. J.F.A.M. Klaver, werd Stichting Nora Werkt per genoemde datum opgericht.

### ***ACTIVITEITEN***

De activiteiten van Stichting Nora Werkt, statutair gevestigd aan Van de Reijtsstraat 84 te Breda bestaan voornamelijk uit:

de begeleiding en bemiddeling van mensen met een achterstand tot de reguliere arbeidsmarkt, alsmede detachering en advisering op dat gebied, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

**RESULTATEN**
**BESPREKING VAN DE RESULTATEN**

De winst-en-verliesrekeningen over 2018 en 2017 kunnen als volgt worden samengevat:

	2018		2017	
	€	%	€	%
x 1.000				
<b>Netto-omzet (A)</b>	153	100,0	27	100,0
Inkoopwaarde van de omzet	-5	-3,3	-	-
<b>Brutowinst (A)</b>	148	96,7	27	100,0
Personeelskosten	33	21,6	-	-
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	1	0,7	-	-
Overige personeelskosten	25	16,3	-	-
Huisvestingskosten	15	9,8	4	14,8
Exploitatie- en machinekosten	3	2,0	-	-
Verkoopkosten	3	2,0	-	-
Kantoorkosten	3	2,0	3	11,1
Algemene kosten	32	20,9	16	59,3
<b>Som der bedrijfslasten (B)</b>	115	75,3	23	85,2
<b>Netto resultaat vóór belastingen (A-B)</b>	33	21,4	4	14,8
Belastingen	-7	-4,6	-1	-3,7
<b>Resultaat na belastingen</b>	26	16,8	3	11,1

## FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de vennootschap verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2018 in verkorte vorm.

### FINANCIËLE STRUCTUUR

		31-12-2018	
	x 1.000	€	%
<b>Activa</b>			
Materiële vaste activa		5	11,1
Vorderingen		2	4,5
Liquide middelen		<u>38</u>	<u>84,4</u>
		<u>45</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>			
Eigen vermogen		30	66,7
Kortlopende schulden		<u>15</u>	<u>33,3</u>
		<u>45</u>	<u>100,0</u>

**ANALYSE VAN DE FINANCIËLE POSITIE**

	x 1.000	<u>31-12-2018</u> €
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen		2
Liquide middelen		<u>38</u>
		40
Kortlopende schulden		<u>-15</u>
<b>Liquiditeitssaldo = werkkapitaal</b>		25
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Materiële vaste activa		<u>5</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u><u>30</u></u>
<b>Financiering</b>		
Eigen vermogen		<u><u>30</u></u>

**FISCALE POSITIE*****BEREKENING BELASTBAAR BEDRAG***

	<u>2018</u>
	€
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	33.307
Gedeeltelijk aftrekbare bedragen	<u>788</u>
Belastbaar bedrag	<u><u>34.095</u></u>

***BEREKENING VENNOOTSCHAPSBELASTING***

	<u>2018</u>
	€
20,00% van € 34.095	<u><u>6.819</u></u>

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groeten,  
Administratiekantoor Princenhage B.V.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Mark Louwers', written over a horizontal line.

Mark Louwers



**BALANS PER 31 DECEMBER 2018***(na resultaatverdeling)***ACTIVA**

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		700		-
Inventarissen		4.034		-
			4.734	-
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Debiteuren		-2.209		1.291
Omzetbelasting		3.325		2.773
Overige vorderingen en overlopende activa	2	815		800
			1.931	4.864
<b>Liquide middelen</b>				
Kas		155		-
Triodos Bank NV		38.316		24.755
			38.471	24.755
<b>Totaal activazijde</b>		<u>45.136</u>		<u>29.619</u>

**PASSIVA**

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>		29.584		3.096
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	5.497		22.771	
Vennootschapsbelasting	6.029		790	
Overige schulden en overlopende passiva 3	<u>4.026</u>		<u>2.962</u>	
		15.552		26.523
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>45.136</u></u>		<u><u>29.619</u></u>

**WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2018**

		2018		2017	
		€	€	€	€
<b>NETTO-OMZET</b>	4	153.423		26.642	
Inkoopwaarde van de omzet	5	<u>-4.999</u>		<u>-</u>	
<b>BRUTOWINST</b>			148.424		26.642
Personeelskosten	6	32.550		-	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	7	523		-	
Overige personeelskosten	8	24.749		38	
Huisvestingskosten	9	14.544		4.264	
Exploitatie- en machinekosten	10	3.080		61	
Verkoopkosten	11	3.140		230	
Autokosten	12	33		-	
Kantoorkosten	13	3.443		2.925	
Algemene kosten	14	<u>32.875</u>		<u>15.192</u>	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			<u>114.937</u>		<u>22.710</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>			33.487		3.932
Rentelasten en soortgelijke kosten	15		<u>-180</u>		<u>-46</u>
<b>RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN</b>			33.307		3.886
Belastingen			<u>-6.819</u>		<u>-790</u>
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>			<u><u>26.488</u></u>		<u><u>3.096</u></u>

**TOELICHTING OP DE BALANS****Vaste activa****1 Materiële vaste activa**

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventarissen	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2018	-	-	-
Mutaties			
Investeringen	800	4.457	5.257
Afschrijvingen	-100	-423	-523
Saldo mutaties	700	4.034	4.734
Stand per 31 december 2018			
Aanschaffingswaarde	800	4.457	5.257
Cumulatieve afschrijvingen	-100	-423	-523
Boekwaarde per 31 december 2018	700	4.034	4.734

**Vlottende activa****Vorderingen**

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<b>2 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde bedragen	815	800

**Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<b>3 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	2.026	-
Nog te betalen bedragen	<u>2.000</u>	<u>2.962</u>
	<u>4.026</u>	<u>2.962</u>

**TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<b>4 Netto-omzet</b>		
Omzet BTW 0%/verlegd	111.677	19.717
Omzet BTW hoog	<u>41.746</u>	<u>6.925</u>
	<u>153.423</u>	<u>26.642</u>
<b>5 Inkoopwaarde van de omzet</b>		
Inkoopwaarde omzet	<u>4.999</u>	<u>-</u>
<b>6 Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	27.599	-
Sociale lasten en pensioenlasten	<u>4.951</u>	<u>-</u>
	<u>32.550</u>	<u>-</u>
<b>Lonen en salarissen</b>		
Brutolonen en -salarissen	26.645	-
Vakantiegeld	2.132	-
Ontvangen ziekengeld	<u>-1.178</u>	<u>-</u>
	<u>27.599</u>	<u>-</u>
<b>Sociale lasten en pensioenlasten</b>		
Sociale lasten	<u>4.951</u>	<u>-</u>
<b>7 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>523</u>	<u>-</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Inventarissen	423	-
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	<u>100</u>	<u>-</u>
	<u>523</u>	<u>-</u>

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<b>8 Overige personeelskosten</b>		
Overige personeelskosten	19.265	21
Kilometervergoeding	3.495	-
Kantinekosten	1.131	17
Studie- en opleidingskosten	<u>858</u>	<u>-</u>
	<u>24.749</u>	<u>38</u>
<b>9 Huisvestingskosten</b>		
Betaalde huur	9.600	2.400
Onderhoud gebouwen	3.534	1.839
Gas, water en elektra	700	-
Huur overige huisvesting	342	25
Onroerende zaakbelasting	300	-
Overige huisvestingskosten	<u>68</u>	<u>-</u>
	<u>14.544</u>	<u>4.264</u>
<b>10 Exploitatie- en machinekosten</b>		
Kleine aanschaf machines	2.718	61
Reparatie en onderhoud inventaris	299	-
Verpakkingsmaterialen	<u>63</u>	<u>-</u>
	<u>3.080</u>	<u>61</u>
<b>11 Verkoopkosten</b>		
Representatiekosten	940	-
Reclame- en advertentiekosten	918	-
Relatiegeschenken	908	-
Reis- en verblijfkosten (100%)	374	-
Reis- en verblijfkosten	<u>-</u>	<u>230</u>
	<u>3.140</u>	<u>230</u>
<b>12 Autokosten</b>		
Overige autokosten	<u>33</u>	<u>-</u>

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<b>13 Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	1.540	170
Kosten automatisering	873	1.781
Drukwerk	764	926
Telefoon- en faxkosten	247	48
Porti	19	-
	<u>3.443</u>	<u>2.925</u>
<b>14 Algemene kosten</b>		
Managementvergoeding	22.903	14.400
Advieskosten	7.765	542
Administratiekosten	1.182	-
Assurantiepremie	565	-
Abonnementen en contributies	250	250
Overige algemene kosten	207	-
Vrachtkosten	5	-
Betalingsverschillen	-2	-
	<u>32.875</u>	<u>15.192</u>
<b>15 Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Bankkosten	170	46
Overige rentelasten	10	-
	<u>180</u>	<u>46</u>

Breda, 11 oktober 2019

M. Mutsaars  
Bestuurder